

2015年9月28日

各位

インベスチャー創立10周年セミナー  
「新たなステージに向かうIR活動」のご案内

株式会社インベスチャー 代表取締役社長 松元 勲

拝啓 初秋の候、貴社ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。株式会社インベスチャーの代表の松元です。本日はセミナーのご案内を差し上げます。インベスチャーでは毎年秋に、クライアントに講師、参加者となって頂き、また機関投資家を招き、忌憚ない意見交換の場、ネットワーク作りの場としてセミナー及び懇親会を行っています。今年は弊社の創立10周年ということもあり、幅広い層にご案内を差し上げることに致しました。

さて、この10年で、株式市場での機関化現象の進展、流動化する世界情勢等を背景に企業のIR活動は大きく変容してきました。中でも、今後長期に渡り市場の変化を促すコーポレートガバナンスやスチュアードシップに関する大きな改革が昨年から動き始めたことを皆様は注視していらっしゃるのでしょうか。

これらの改革を企業や運用会社がどのように受け止めているのか。ここ数か月、お話を伺ってみますと、総じて企業側は投資家全体が大きくコミュニケーションの焦点や仕方を変えてきているとは認識なさっていないものの、独立系のエンゲージメントファンドや長期集中投資ファンドを運用するような会社、或いは大手運用会社の中でも専任のエンゲージメントスタッフを持つ会社のプレゼンスを少しずつ感じ始めているように思います。

一方、投資家側に企業側の変化を伺ってみますと、4000近い上場企業全般に言えることではないものの、ガバナンスに意識の高い数十の企業が先行しつつも数百の会社で意識、行動の変化が表れてきているという印象を語る方が多いようです。

こうした時期でもあり、今年の年次セミナーは、コーポレートガバナンス・コードとスチュアードシップコードが変化を促す中で、市場関係者がその変化をどのように捉え、どのように行動していこうとしているかの認識や知見の共有を目標としたセミナーとすることに致しました（次頁ご参照）。

セミナーの後には例年同様、懇親会を開催いたします。投資家を含む多くの講演者或いは講演者の企業の方も参加下さいますので、肩肘の張らない雑談や意見交換の場として活用していただければ幸いです。

お忙しい最中とは存じ上げますが、是非とも万障お繰り合わせのうえ、ご参加くださるようお願いいたします。

敬具

## 《セミナー概要》

【日時】2015年10月16日（金曜日）13時～（午後12時30分開場）

【場所】如水会館2階「スタールーム」:

地下鉄神保町駅より徒歩3分、竹橋駅より徒歩4分、東京駅より車で5分  
東京都千代田区一ツ橋2-1-1：電話03-3261-1101

【対象】弊社クライアント及びテーマに関心のある方（50社～）

## 《次第》

### 主催者からの挨拶

(13:00～13:05)

### I. ふたつのコードは企業と投資家の対話をどのように変えるか

基調講演（13:05～13:45）

株式会社野村総合研究所 上席研究員 堀江 貞之 様

パネル討議（13:45～15:00）

アステラス製薬株式会社 上席執行役員最高財務責任者CFO 榊田 恭正 様

株式会社資生堂 IR部長 白岩 哲明 様

日興アセットマネジメント株式会社 株式運用部長 中野 次朗 様

みさき投資株式会社 代表取締役社長 中神 康議 様

### II. プロアクティブなIR活動を実践する企業の活動紹介

(15:15～17:15)

日本電産株式会社 IR部統括部長 永安 正洋 様 (15:15～15:45)

双日株式会社 IR室長 末原 勉 様 (15:45～16:15)

TDK株式会社 広報グループ長 丸川 純夫 様 (16:15～16:45)

KDDI株式会社 IR室長 明田 健司 様 (16:45～17:15)

### III. アベノミクスで投資家マーケットはどのように変わってきているか

(17:30～18:00)

株式会社インベスチャー 代表取締役 松元 勲

- 将来の株主構成の考え方
- 対話すべき相手をどのように見出すか
- ターゲティングに成功している企業の共通点
- 世界の機関投資家の投資スタイル別資金分布と日本株を巡る動き

### IV. 懇親会

(18:10～20:00)

※ご協力頂く講師の方のご都合上、やむを得ず講師の方が変わる場合や進行が一部変更となる場合がございますので、この点は予めお含みおきください。

## 《聞きどころ》

基調講演者及び講演に続くパネル討議のモデレーターは野村総合研究所上席研究員の堀江様をお願いしてあります。ご存じの方も多いとは思いますが、堀江上席研究員は、世界最大の年金であるわが国のGPIFの運用委員会委員長代理を務めていらっしゃいます。また、金融庁・東証の「コーポレートガバナンス・コードの策定に関する有識者会議」のメンバーでもいらっしゃいました。このようなご経験を踏まえ、企業は対話の相手を選ぶべき時期に来ているという認識を持たれるに至り、そのあたりの背景についても披瀝頂けると思います。

パネル討議には、企業サイドからコーポレートガバナンスの評価が高い2社として、アステラス製薬から梶田最高財務責任者（CFO）が、資生堂から白岩IR部長が参加下さります。2社は皆様もご存じかとは思いますが、投資家から取締役会の独立性や役員報酬の決め方、開示などで注目されている会社です。一方、投資家サイドからは、幅広い上場企業と接点を持たれている運用会社として日興アセットマネジメントから中野株式運用部長が、株主価値向上に意識の高い企業に厳選して集中投資をするエンゲージメントファンドを運用するみさき投資の中神社長が参加下さります。

恒例になっておりますクライアントやご縁のある企業に日頃のIR活動で得られている知見をシェアして頂く、IR活動の紹介では、今年は日本電産の永安IR部統括部長、双日の末原IR室長、TDKの丸川広報グループ長、KDDIの明田IR室長に語って頂きます。

日本電産は、有力な金融雑誌 Institutional Investor 誌が実施する機関投資家・アナリスト対象の調査で3年連続日本のベストIR企業ランキング1位をとっている企業です。ベストIROにも選ばれた永安部長が、機関投資家マーケティングに力を入れれば何が起きるか、日頃心掛けていることは何かなどエピソードを交え話して下さいます。

双日は、株主構成の偏りを実感されたことを契機に、社内IR関係者の知識の再確認といった基礎的なところから、実務応用面も見直しをしていらっしゃいます。例えば、投資家を捉える際のメッシュをきめ細かにし、ターゲティング、対話、株式保有の確認といった一連の活動の繋がりの見える化を進めていらっしゃいます。そうした過程で感じられた対話の質の向上などの変化を語って下さると思います。

TDKは、ここ数年の構造改革を伴う業績回復局面で、従来のディスクロージャー面に加え株主作りのマーケティングに力を入れていらっしゃいます。IR部門では市場の意見の取り入れ等の強化、中期経営計画の発表の仕方の見直し、訪問投資家のターゲティングの強化等に取り組まれ、特に海外投資家の裾野拡大などに成果を挙げていらっしゃいます。

KDDIは、昨年引き続きお話し頂きますが、弊社から見て常に新しいターゲティングの知見を得ている企業の1社だと考えます。同社は、投資家との相性や重要度を見分けるためのインフラが充実しているだけでなく、それを活用して日々、個別の投資家に対する理解・知見を深めることが出来ており、それが経営にどのように役立っているかを語っていただけるのではないのでしょうか。

「アベノミクスで投資家マーケットはどう変わってきているか」では、私の方から、昨今、企業の中で検討機運が高まっている株主構成の考え方に関する私共の見解、機関投資家マーケットの中での資金の流れの変化等についての分析などを採り上げようと考えております。

## 《申し込み手続き》

### 【ご参加費用】

セミナーにのみご参加の方：消費税込み 8,640 円（1名）

セミナーと懇親会にご参加の方：消費税込み 10,800 円（1名）

### 【申し込み方法】

①別添の参加申込書に必要事項を記載の上、Email 又は FAX にて 10 月 9 日（金曜日）までに弊社宛にお送りください。

②申し込みを頂いた方には、郵送にて「会場案内」「参加票」「会社宛ご請求書」をお送りいたします。

③10 月末日までに、請求書に記載の口座に参加費をお振込みください。

④セミナー当日は参加票とお名刺をお持ち下さい。

※領収証は通常発行を省略させていただいております。ご希望の方は、参加申込書にその旨お書き添えください。

- ◆Emailでお申し込みの場合…下記の申込欄にある項目をご記入の上、「event@investure.co.jp」宛てにお送りください。
- ◆FAXでお申し込みの場合…下記の申込欄にご記入の上、お送りください。

2015年10月16日セミナー参加申込書

株式会社インベスチャー行き FAX 番号：03-3221-5822

### 参加申込者

会社名		
1	部署名	
	役職名	
	お名前	
	電話番号	
	メールアドレス	
	懇親会	・参加する
2	部署名	
	役職名	
	お名前	
	電話番号	
	メールアドレス	
	懇親会	・参加する

※ 3名様以上お申し込みの場合は、余白または別紙にご記入ください。

※ 領収証をご希望の場合は、その旨お書き添えください。

メールでお申し込みの方および FAXでお申し込みの方でメールアドレスを記入していただいた方には、受付確認のメールをお送りいたします。

ご不明な点は下記担当者までお問い合わせください。

株式会社インベスチャー  
 東京都千代田区九段北4丁目2番1号 市ヶ谷東急ビル11階  
 セミナー受付担当 天野/栗原  
 電話番号 03-3221-5821 (平日 9:00~18:00)  
 メールアドレス event@investure.co.jp